



GERER VOTRE CENTRE DE PROFIT (Niveau 1 de formation en gestion d'entreprise)

CONSTAT :

Nous sommes dans un monde très économique et financier, avec une concurrence exacerbée. Les cadres et salariés doivent maîtriser la dimension économique de leur fonction pour être plus efficaces et prendre de meilleures décisions au quotidien. Ils doivent comprendre comment agir pour améliorer le résultat et la rentabilité de leur activité, comment faire rentrer l'argent plus rapidement, quelles sont les conséquences de leurs décisions sur les comptes de l'entreprise. La connaissance et la compréhension des mécanismes économiques et financiers qui régissent notre environnement professionnel constituent aujourd'hui le complément indissociable de toute évolution.

OBJECTIF :

Permettre à chacun de mieux situer sa contribution active dans les résultats de son entité, renforcer la cohésion d'ensemble et clarifier les conséquences des décisions prise.

POPULATION CONCERNEE :

Tout collaborateur, aussi bien des services opérationnels que fonctionnels, jeunes cadres et nouveaux embauchés, représentants du personnel et notamment membres du comité d'entreprise.

PRINCIPAUX THEMES ETUDIES :

- Gestion de la trésorerie, tableau de trésorerie et optimisation de la trésorerie;
- Compte de résultat, analyse et amélioration de la rentabilité;
- Bilan et analyse du bilan, tableau des flux de trésorerie, optimisation du Besoin en Fonds de Roulement et lien avec la trésorerie, endettement financier et taux d'endettement;
- Etablissement du budget et optimisation de la rentabilité par l'étude de différents scénarios;
- Interactions entre trésorerie, compte de résultat et bilan;
- Définition et utilisation du Cash-flow;
- Evaluation d'une entreprise et lien avec la Bourse, Price to Earning Ratio, lecture des pages financières des Echos, avec l'exemple de l'action de l'entreprise si elle est cotée en bourse.

METHODE PEDAGOGIQUE :

Méthode pédagogique participative fondée sur un jeu d'entreprise adapté au système de gestion de l'entreprise. Les participants, par équipes de 2 ou 3, créent leur entreprise et la font fonctionner pendant 2 ans. Ils établissent un tableau prévisionnel de trésorerie en fonction de leurs investissements, de leurs recettes et dépenses. Ils élaborent le compte de résultat et le bilan. Les résultats obtenus sont analysés et comparés, avec mise en évidence des mécanismes de base en gestion d'entreprise. L'utilisation du tableur Excel facilite les calculs et leur permet de prendre leurs décisions, dans un but d'optimisation de la rentabilité.

L'intervention en fin de séminaire d'un responsable financier ou d'un contrôleur de gestion de l'entreprise permet d'en valoriser le système de gestion et d'en comprendre les principaux indicateurs.

DUREE RECOMMANDEE :